



KESKON OSAVUOSIKATSAUS Q1/2024

HYVÄ TULOS HAASTAVASSA MARKKINASSA

Jorma Rauhala
Pääjohtaja
25.4.2024

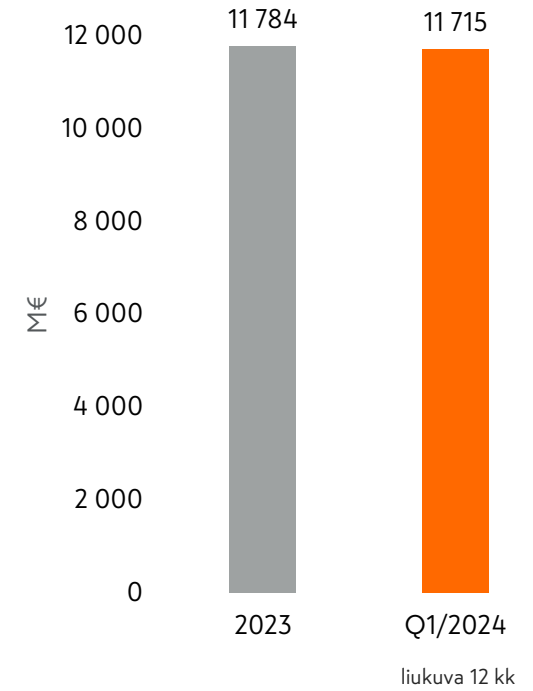
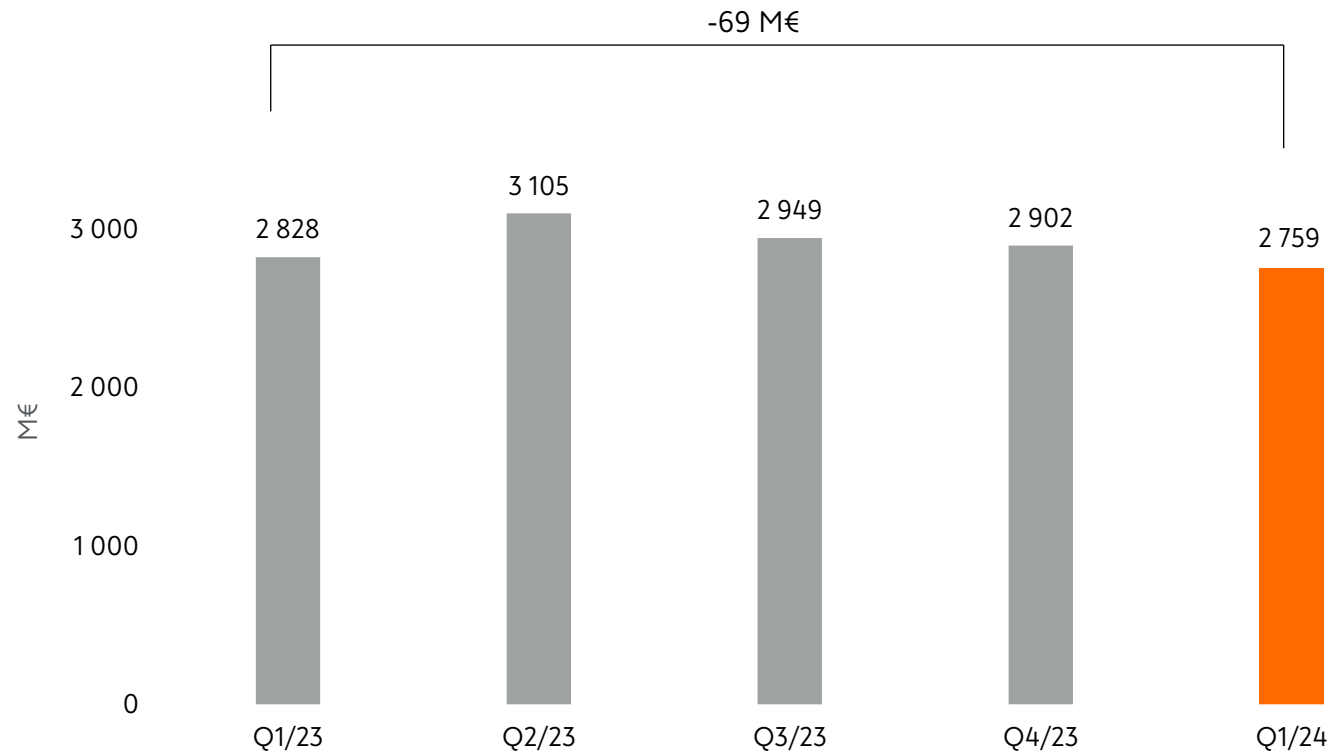
KESKEISTÄ Q1 2024

- Tulos odotusten mukainen haastavassa markkinassa, hyvä kulutehokkuus ja vahva liiketoiminnan rahavirta
- Päivittäistavarakaupassa liikevaihto kasvoi, tulos vakaa
- Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa kannattavuus heikentyi odotetusti johtuen rakentamisen heikosta suhdanteesta
- Autokaupassa liikevaihto ja tulos hyvällä tasolla
- Tanskalainen Davidsen osaksi Keskon rakentamisen ja talotekniikan kauppaa 1.2.2024
- Muutoksia konsernin johtoryhmässä: uusi pääjohtaja Jorma Rauhala, rakentamisen ja talotekniikan kauppaan uusi toimialajohtaja Sami Kiiski, autokauppaan uusi vt. toimialajohtaja Johanna Ali

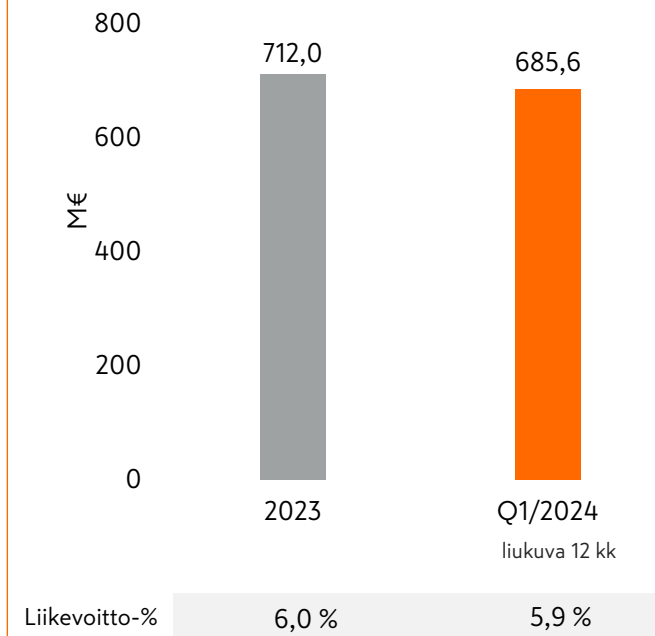
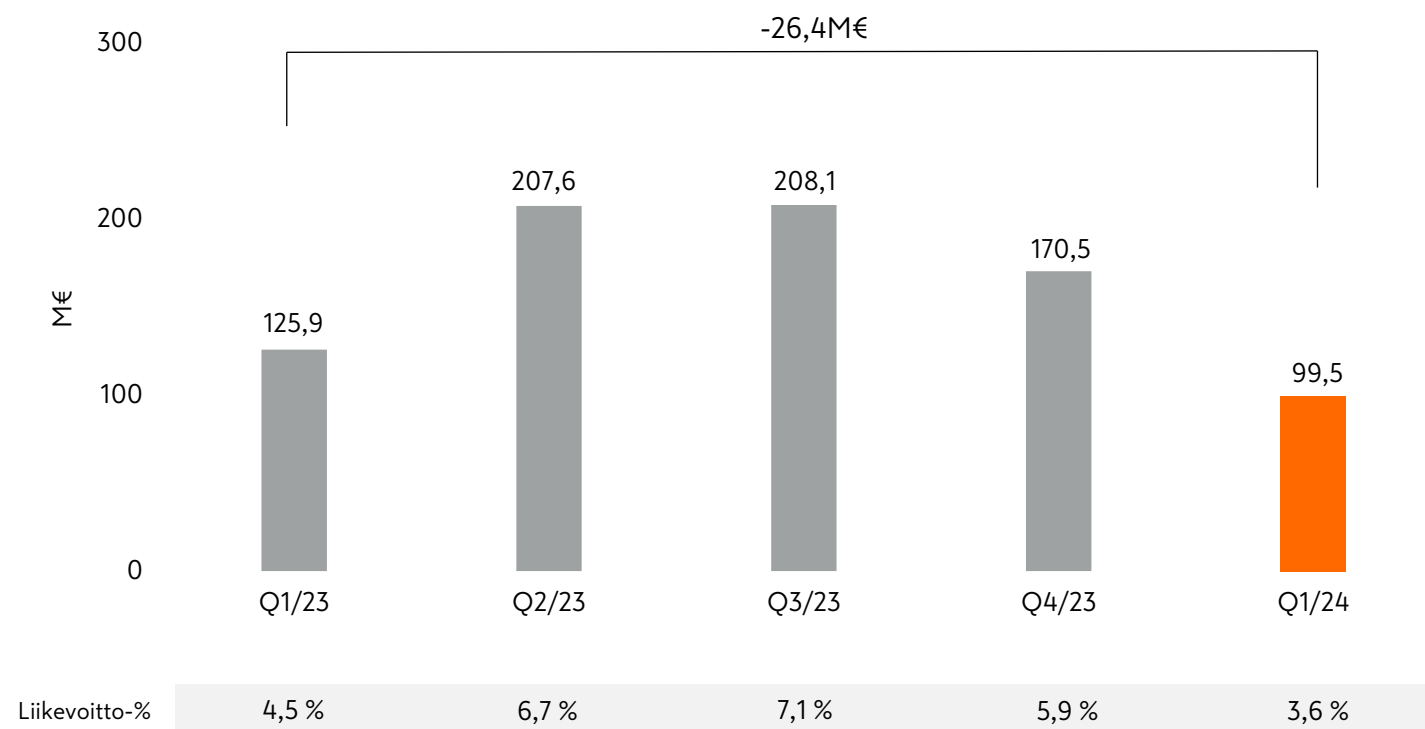
| | Q1/2024 | Q1/2023 |
|--------------------------------|---------|---------|
| Liikevaihto, M€ | 2 759,5 | 2 828,0 |
| Liikevaihdon kehitys*, % | -5,5 | +4,4 |
| Liikevoitto*, M€ | 99,5 | 125,9 |
| Liikevoitto-%* | 3,6 | 4,5 |
| Tulos ennen veroja*, M€ | 77,1 | 108,0 |
| Tulos/osake*, laimentamaton, € | 0,16 | 0,22 |
| Liiketoiminnan rahavirta, M€ | 112,6 | 27,0 |

* Vertailukelpoinen

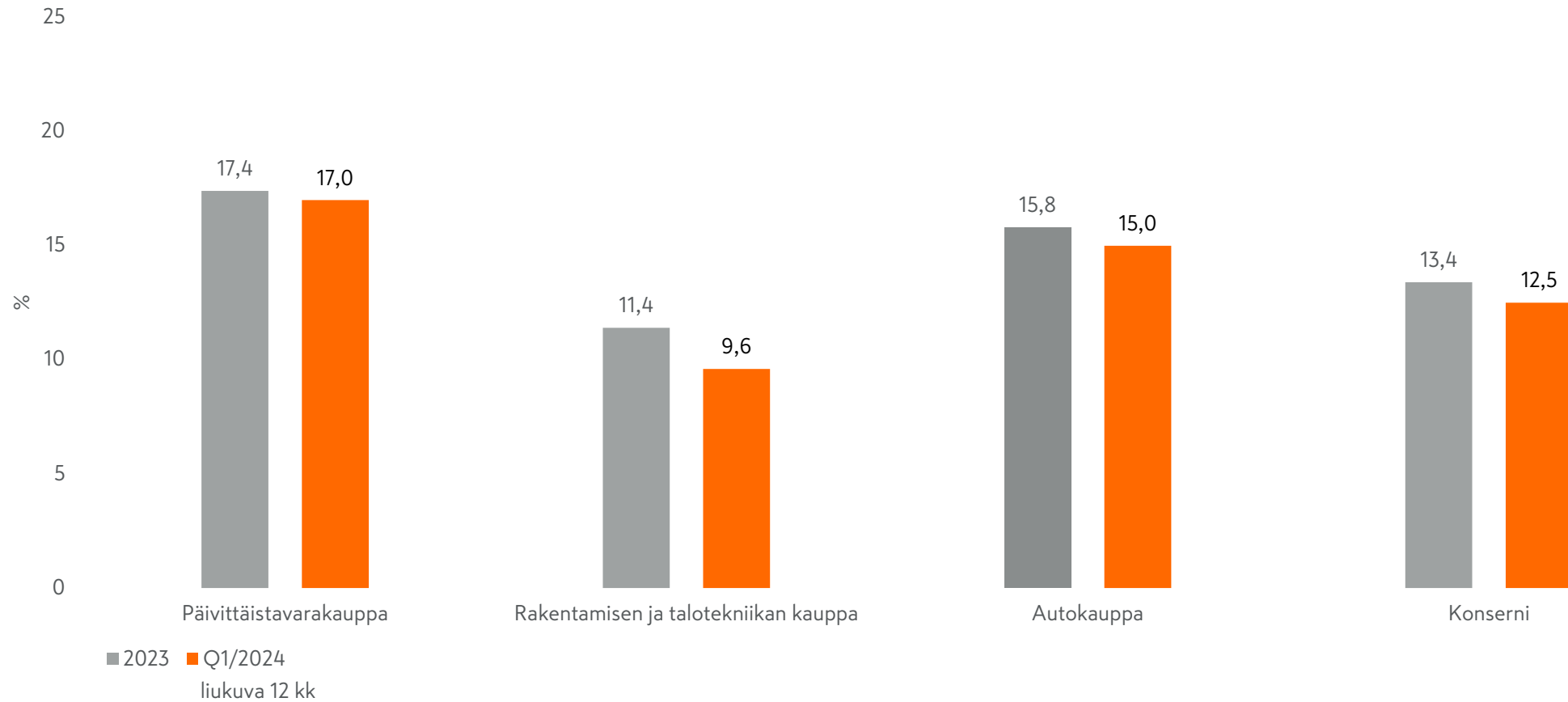
LIKEVAIHTO



LIIKEVOITTO



SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO



TALOUDELLINEN ASEMA

| | Q1/2024 | Q1/2023 |
|--|---------|---------|
| Liiketoiminnan rahavirta, M€ | 112,6 | 27,0 |
| Likvidit varat, M€ | 145,1 | 159,8 |
| Investoinnit, M€ | 329,0 | 231,8 |
| Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja, M€ | 881,7 | 495,6 |
| Korolliset nettovelat / käyttökate (liukuva, ilman IFRS 16 -vaikutuksia) | 1,1 | 0,6 |
| Leasingvelat, M€ | 2 023,6 | 1 984,3 |

INVESTOINNIT

Kauppapaikkainvestoinnit ja yritysosot kasvattivat investointeja

- Investointeja päivittäistavarakaupan kauppapaikkaverkoston jatkettiin
- Kesko osti kaksi kiinteistöä: Espoon Mankkaalla sijaitsevan kauppakeskus Sinikallion ja K-Citymarket Salon eQ Liikekiinteistöt - kiinteistörahastolta
- Kesko osti tanskalaisen Davidsenin, kauppa toteutui 31.1.2024
- Muihin investointeihin sisältyy Onnisen ja K-Auton Hyvinkäälle rakenteilla oleva logistiikkakeskus. Rakennushankkeen arvioidaan valmistuvan vuonna 2025

| | Q1/2024 | Q1/2023 |
|------------------------------|---------|---------|
| Kauppapaikkainvestoinnit, M€ | 110,3 | 56,4 |
| Yritysosot, M€ | 170,0 | 133,6 |
| IT-investoinnit, M€ | 6,6 | 5,5 |
| Muut investoinnit, M€ | 42,2 | 36,4 |
| Yhteensä, M€ | 329,0 | 231,8 |

KUSTANNUKSET

Kustannukset ilman yritysostojen vaikutusta vertailukauden tasolla

| | Q1/2024 | Q1/2023 |
|---------------------------|---------|---------|
| Kiinteät kustannukset, M€ | 507,1 | 487,8 |
| - Henkilöstökulut, M€ | 204,8 | 197,5 |
| - Muut kulut, M€ | 162,8 | 161,3 |
| - Poistot, M€ | 139,4 | 129,0 |
| Kulusuhde, % | 18,4 | 17,2 |

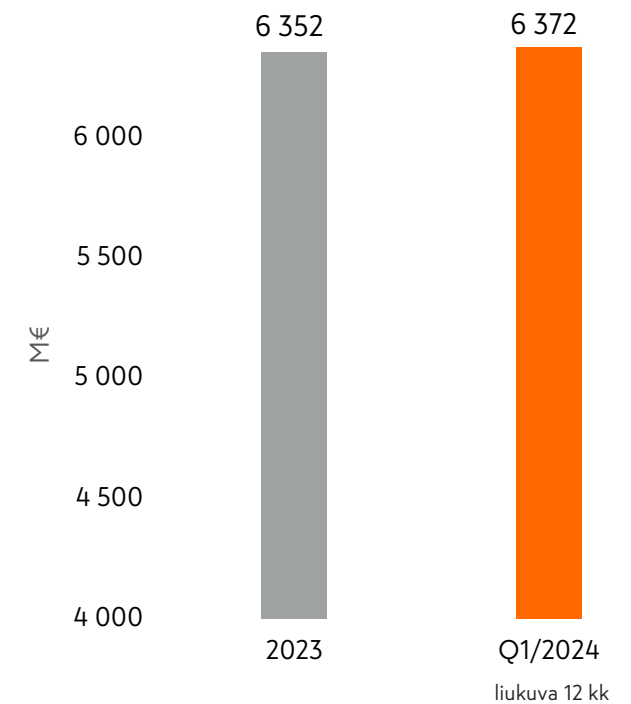
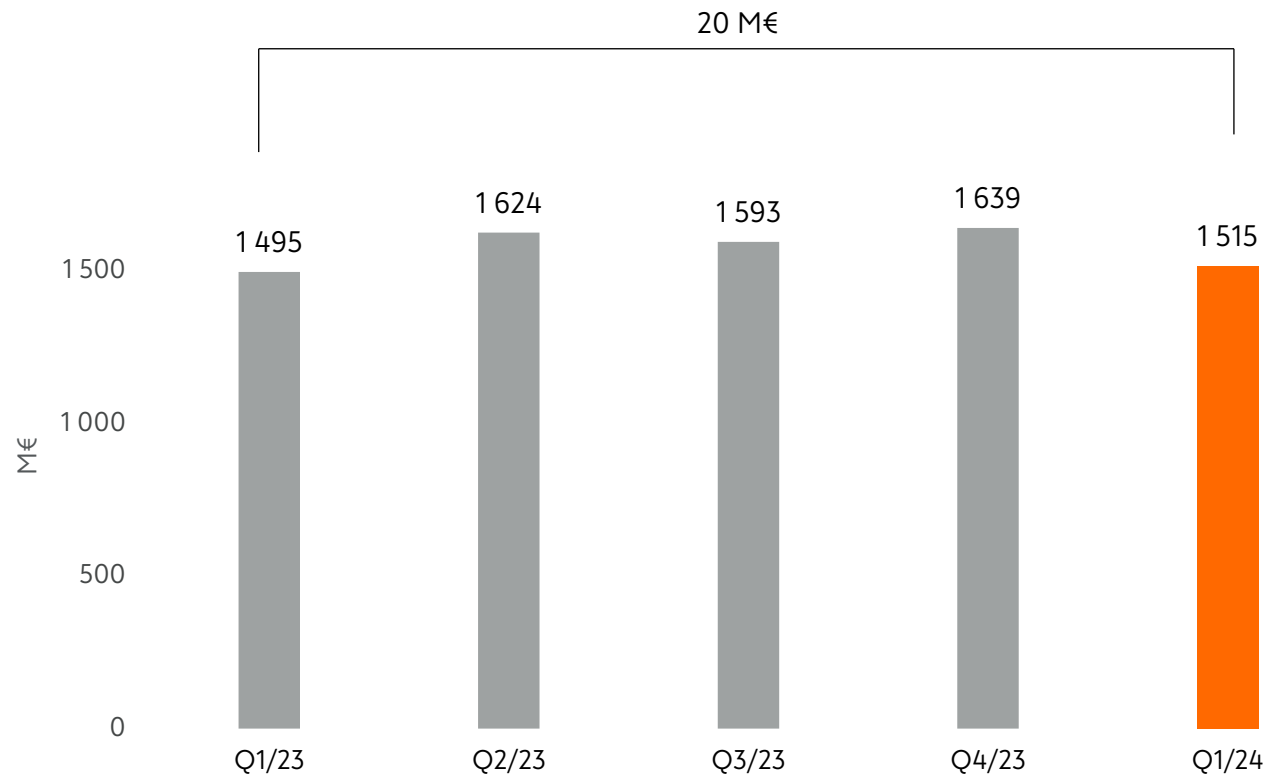


PÄIVITTÄISTAVARAKAUPPA

HYVÄ Q1-KEHITYS

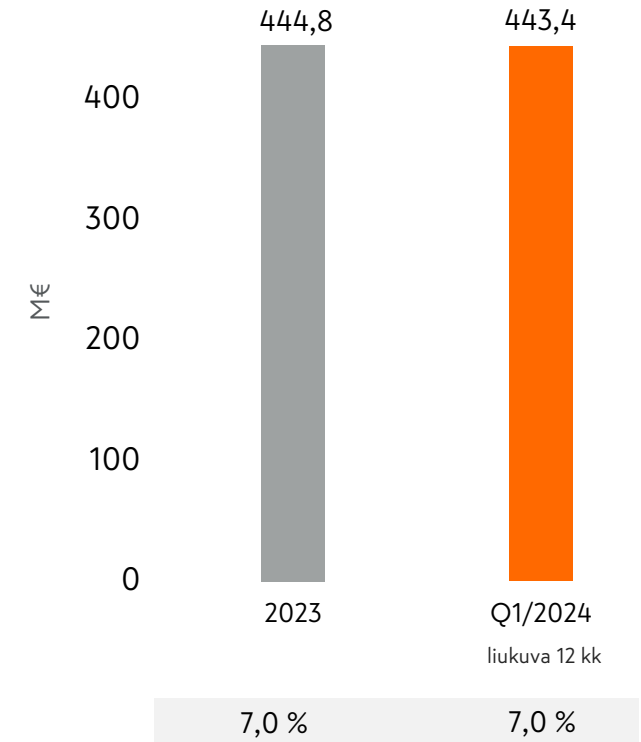
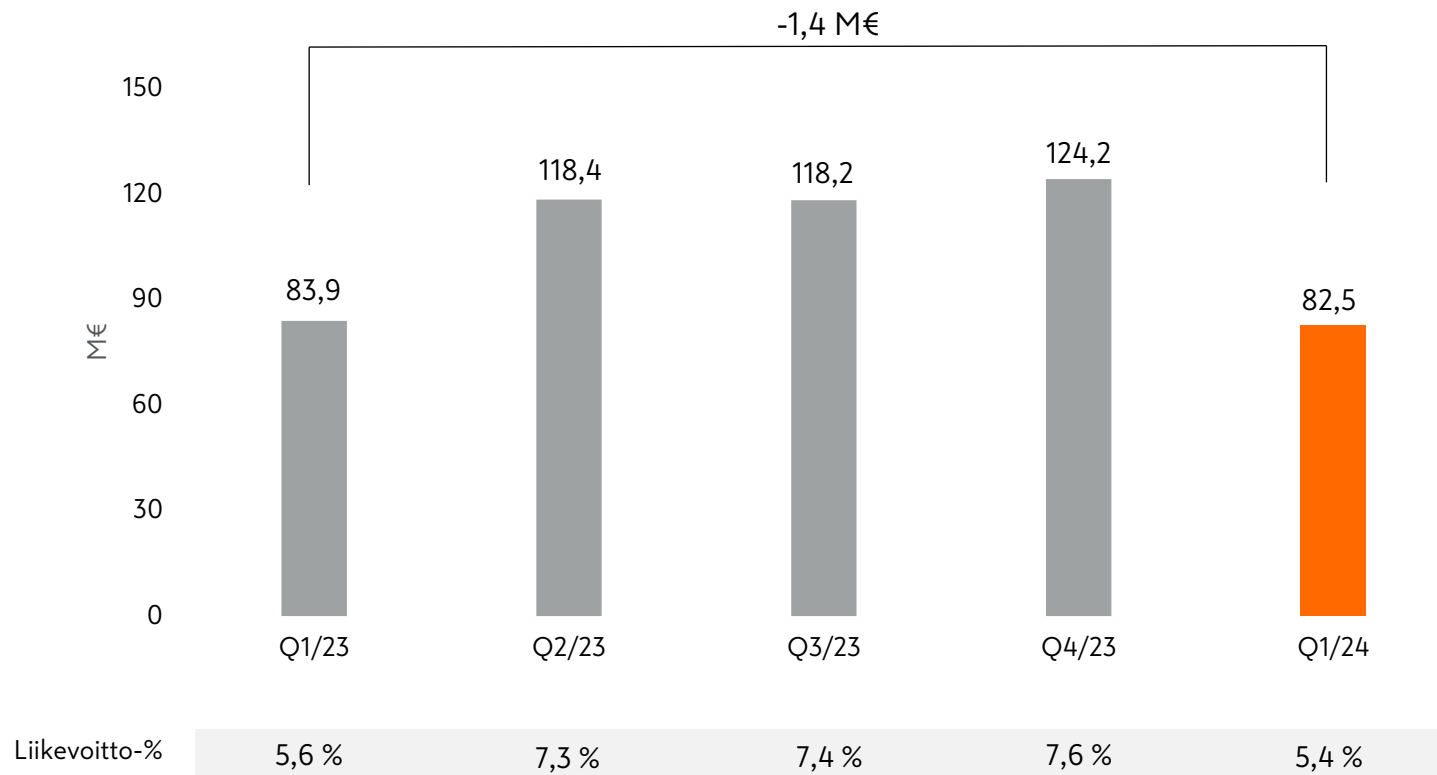


PÄIVITTÄISTAVARAKAUPPA LIIKEVAIHTO



PÄIVITTÄISTAVARAKAUPPA

LIIKEVOITTO



KESKEISTÄ PÄIVITTÄISTAVARAKAUPASSA Q1

- Liikevaihto ja tulos hyvällä tasolla huolimatta panostuksista hintatasoon
 - K-ryhmän päivittäistavaramyynti kasvoi 3,3 %, ruoan verkkokaupan myynti kasvoi 19,9 %
 - Kespron liikevaihto kasvoi 0,7 % ja ylitti jälleen markkinakasvun
 - K-Citymarketin käyttötavaramyynti kasvoi 1,1 %
- Päivittäistavaroiden kokonaismarkkinakasvu oli noin 3,9 %. K-ryhmän markkinaosuuden menetyksen pieneneminen jatkunut
- Päivittäistavaroiden hintainflaatio Suomessa oli noin 0,6 %
- Kulutus polarisoitunut, hinnan merkitys edelleen tärkeä, mutta laatu ja ostamisen helppous korostuvat
- Asiakasvirrat kasvaneet edelleen muun muassa kampanjoinnin ansiosta





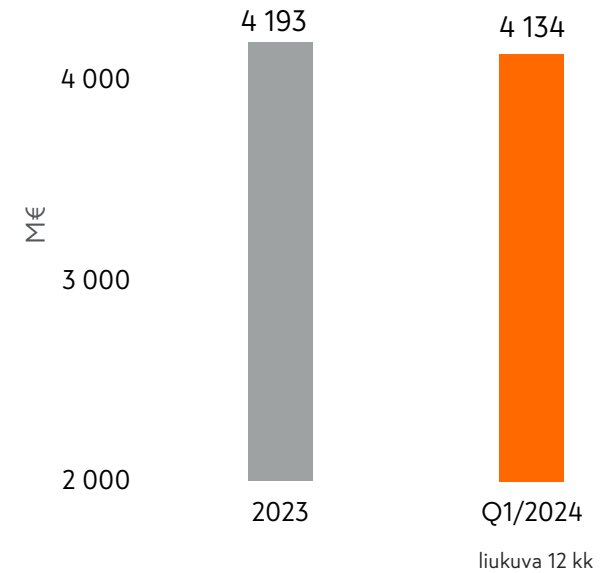
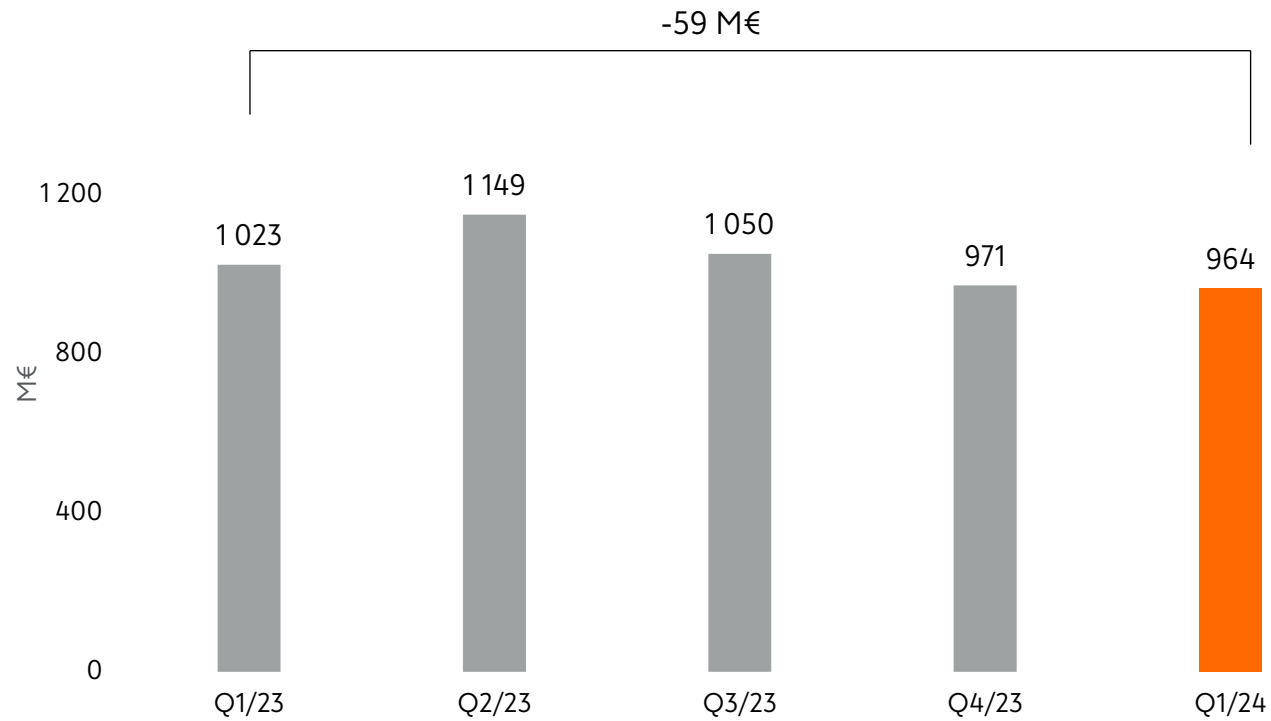
RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN
KAUPPA

TULOS ODOTUSTEN MUKAINEN HEIKOSSA SUHDANTEESSA



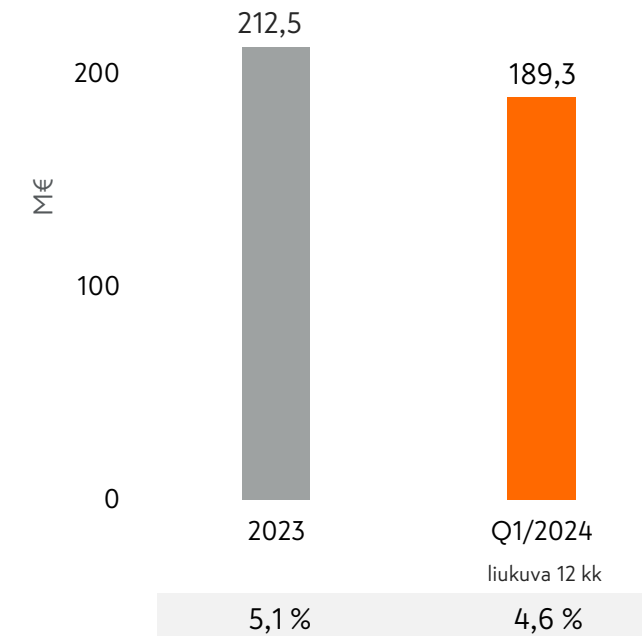
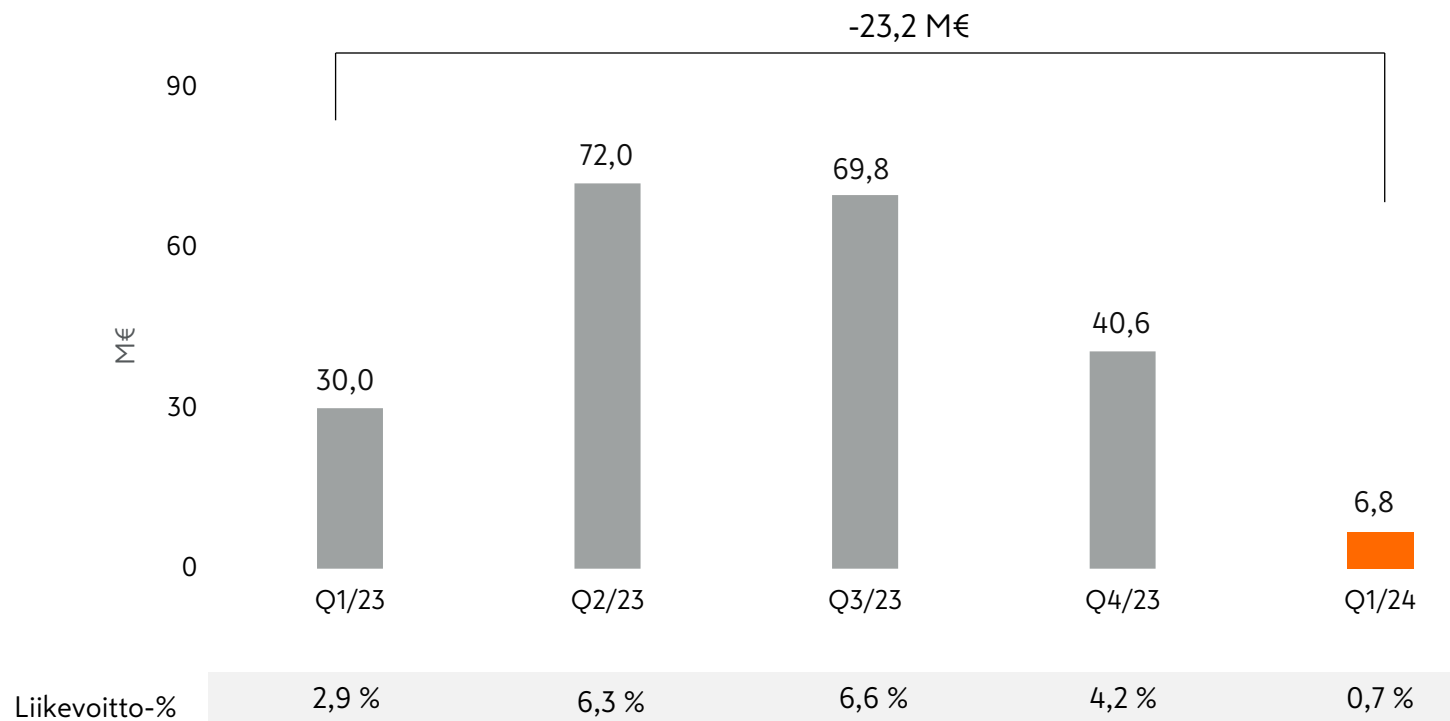
RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN KAUPPA

LIKEVAIHTO



RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN KAUPPA

LIIKEVOITTO



KESKEISTÄ RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN KAUPASSA Q1

- Kokonaisuutena liikevaihto ja liikevoitto kehittyivät odotusten mukaisesti
- Rakentamisen suhdanne heikko kaikissa toimintamaissa, liikevaihtoon ja liikevoittoon vaikutti osaltaan pääsiäisestä johtuva toimituspäivien määrän lasku vertailukaudesta, jonka liikevoittovaikutus yli -3 milj. euroa
- Erityisesti aurinkoenergiatuotteiden liikevaihto ja bruttokate alittivat energiakriisistä johtuneen vertailukauden poikkeuksellisen korkean tason
- Norjassa vuosi sitten ostetun Elektroskandian integraatio saadaan päätökseen kevään aikana ja näkyy tuloksessa positiivisesti H2 alkaen
- Ruotsissa K-Raudan konversio K-Byggiksi etenee suunnitellusti. Viisi tappiollista K-Rautaa suljettu, konversioprojekti valmis vuoden loppuun mennessä
- Tanskassa Davidsen osaksi Keskoa 1.2.2024. Davidsenin pääosin vaihto-omaisuudesta tehdyt käyvän arvon kulukirjaukset 2,7 milj. euroa vaikuttivat vertailukelpoiseen liikevoittoon
- Kesko Senukain yhteisyritystulos -0,4 milj. euroa (-3,8 milj. euroa)

| | Q1/2024 | Q1/2023 |
|-------------------------|---------|---------|
| Liikevaihto, M€ | 963,6 | 1 023,0 |
| Tekninen kauppa | 522,5 | 565,0 |
| Rautakauppa | 455,6 | 474,7 |
| Liikevoitto*, M€ | 6,8 | 30,0 |
| Tekninen kauppa | 15,5 | 34,8 |
| Rautakauppa | -8,3 | -0,9 |
| Liikevoitto-%* | 0,7 | 2,9 |
| Tekninen kauppa | 3,0 | 6,2 |
| Rautakauppa | -1,8 | -0,2 |

*vertailukelpoinen

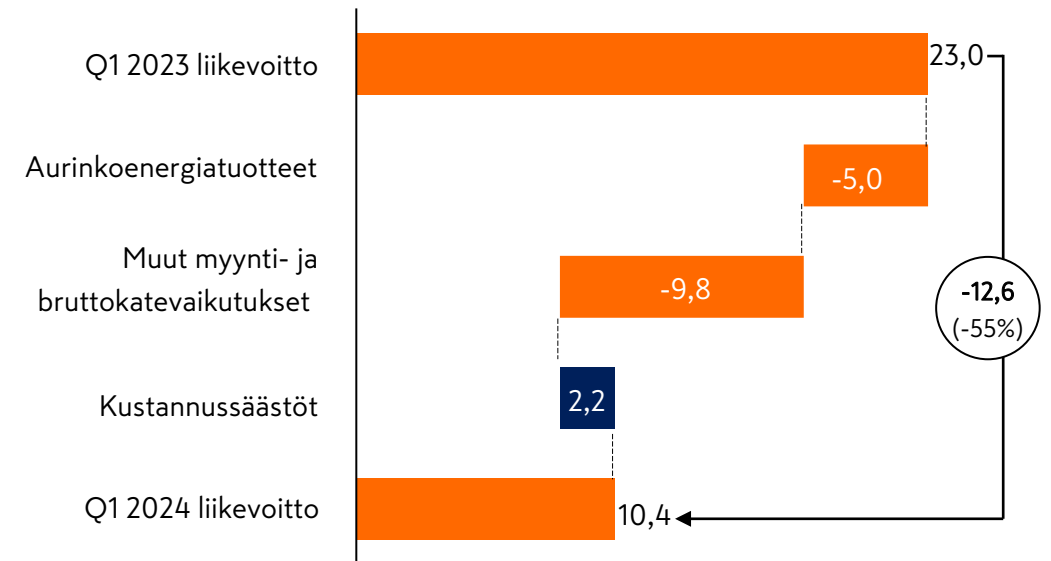


ONNINEN SUOMEN LIIKEVOITTO LASKI

Vertailukaudella poikkeuksellisen vahva aurinkoenergiatuotteiden myynti

- Teknisen kaupan markkina heikentyi edelleen erityisesti uudisrakentamisen voimakkaasta laskusta johtuen
- Onnisen liikevaihto Suomessa laski 16,8 % ja oli 260,9 milj. euroa
- Onnisen markkinaosuus vahvistui edelleen Suomessa
- Onnisen vertailukelpoinen liikevoitto oli 10,4 milj. euroa Suomessa, liikevoiton laskusta noin 40 % aurinkoenergiatuotteiden liikevaihdon ja bruttokatteen laskusta
- Vuoden 2023 aikana myytyjen aurinkoenergiatuotteiden katekertymä jakautui vuoden aikana seuraavasti: Q1: 41 %, Q2: 42 %, Q3: 13 % ja Q4: 4 %
- Aurinkoenergiatuotteiden ylitarjonta markkinoilla johti katetason laskuun, aurinkoenergiatuotteiden varaston arvioidaan normalisoituvan kesän aikana

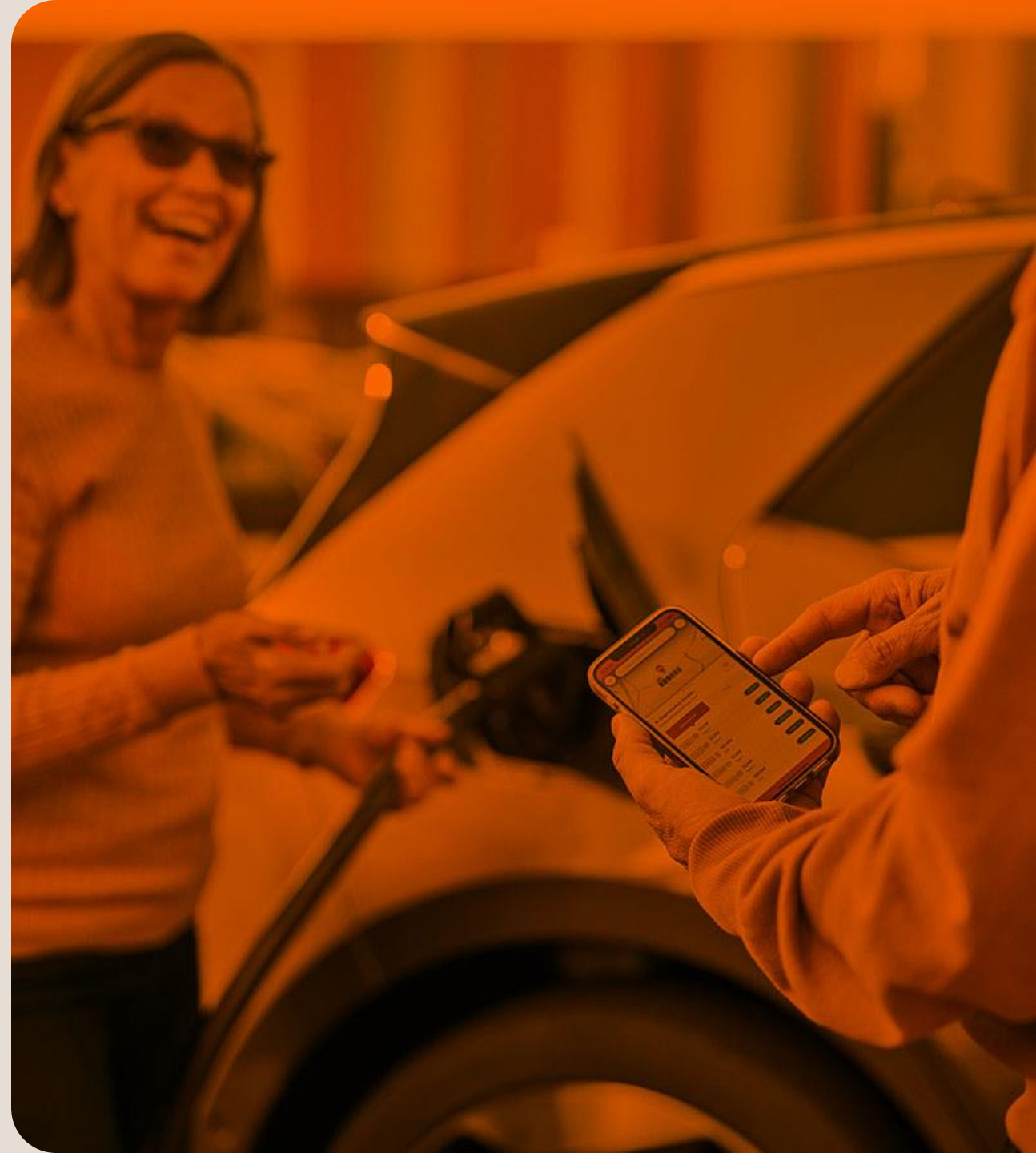
ONNINEN SUOMI, VERTAILUKELPOINEN LIIKEVOITTO





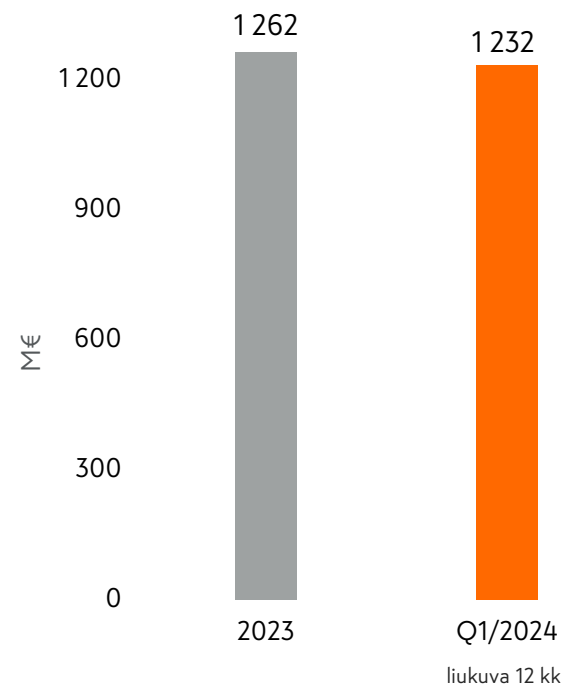
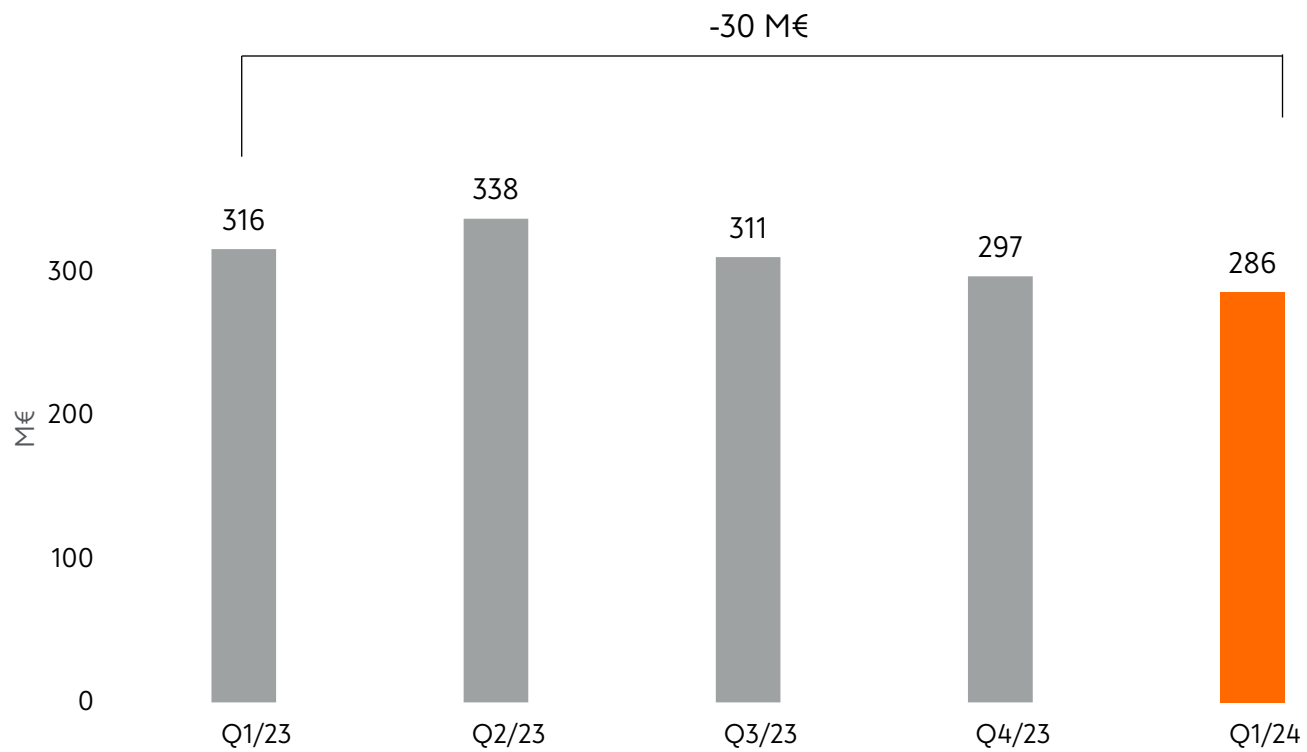
AUTOKAUPPA

KANNATTAVUUS HYVÄLLÄ TASOLLA



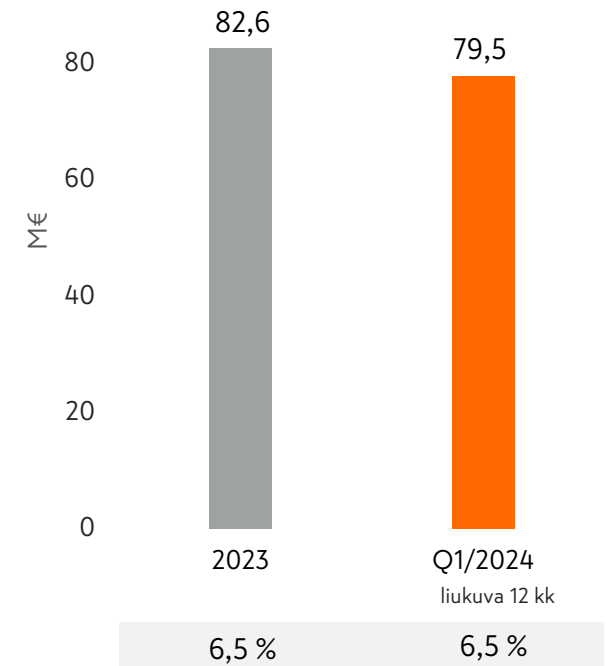
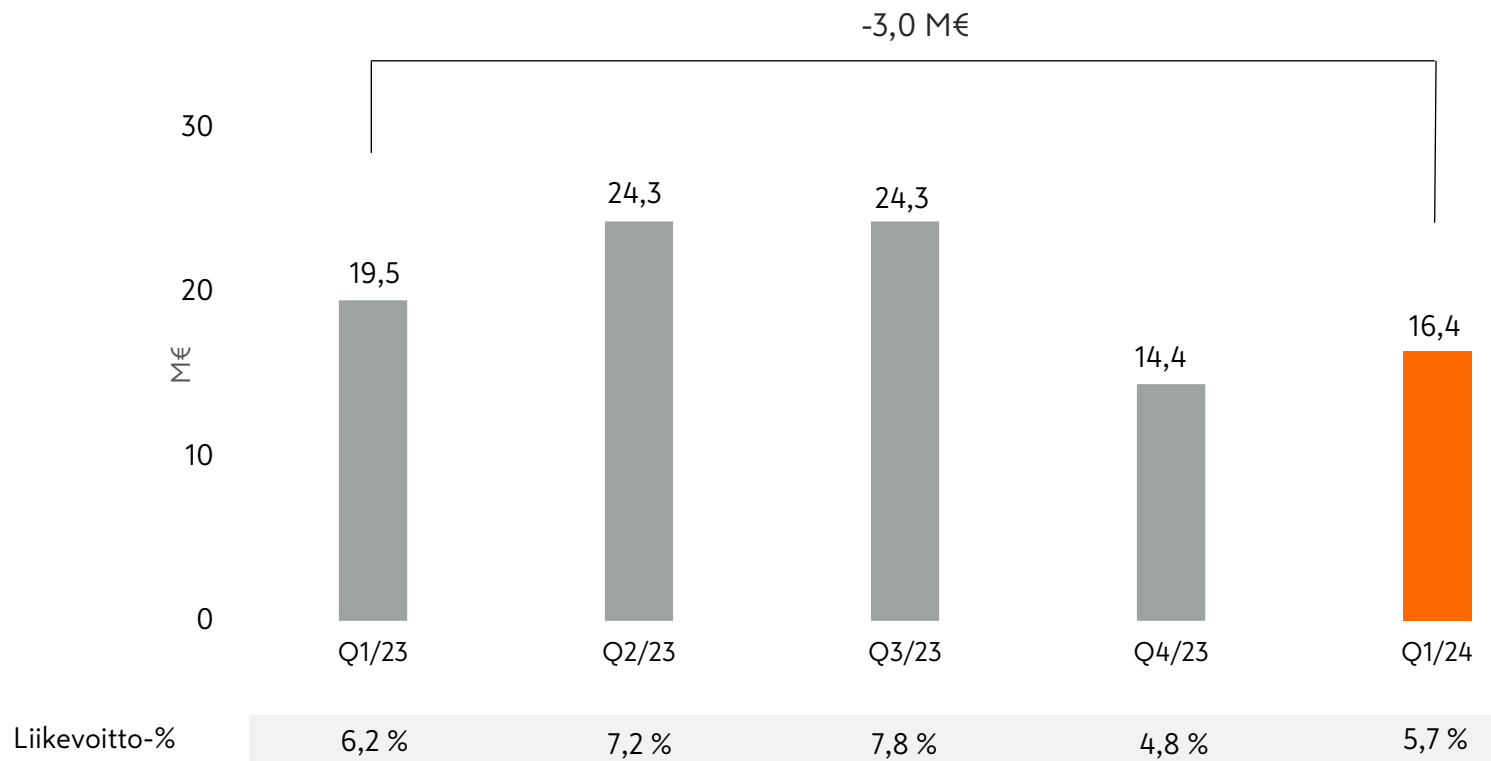
AUTOKAUPPA

LIKEVAIHTO



AUTOKAUPPA

LIKEVOITTO

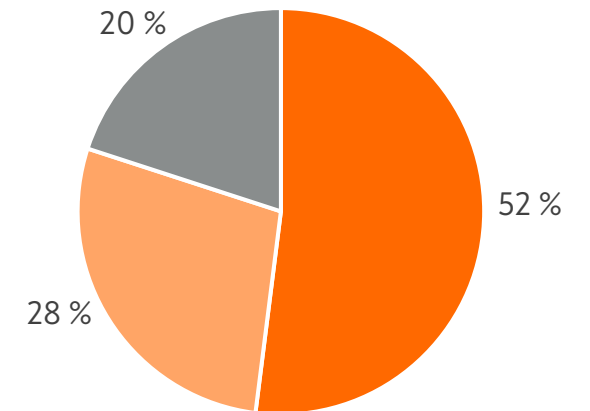


KESKEISTÄ AUTOKAUPASSA Q1

- K-Auton uusien autojen tilauskanta kasvoi vuoden loppuun verrattuna ja uudet tilaukset ylittivät markkinakasvun
- Myös käytettyjen autojen myynti kasvoi, markkinaosuus vahvistui edelleen
- Palveluiden myynti kehittyi hyvin: kasvua muun muassa huolto-, vauriokorjaus- ja varaosaliiketoiminnoissa, K-Latauksen voimakas kasvu jatkunut
- Urheilukaupan liikevaihto laski 21,4 % ja vähittäismyynti 7,0 %. Urheilu-kaupassa markkinaosuus vahvistui

K-AUTO, LIIKEVAIHTO

■ Uudet autot ■ Käytetyt autot ■ Palvelut



Autokaupan autoliiketoimintojen liikevaihto, Q1 2024, liukuva 12 kk

TULOSOHJEISTUS JA TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Päivittäistavarakaupassa kuluttaja-asiakaskaupan ja foodservice-markkinan arvioidaan pysyvän vakaana kiristyneestä hintakilpailusta huolimatta ja inflaation arvioidaan hidastuvan vuonna 2024. Päivittäistavarakaupan kannattavuuden arvioidaan pysyvän hyvänä myös vuonna 2024.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa markkinan ennakoidaan edelleen laskevan vuonna 2024. Suhdanne vaikuttaa eniten uudisasuntorakentamiseen, mutta muussa talonrakentamisessa, korjausrakentamisessa sekä infrarakentamisessa laskun ennakoidaan olevan pienempää. Suhdanteen ennakoidaan kääntyvän paremmaksi vuonna 2025. Rakentamisen ja talotekniikan kaupan kannattavuuden arvioidaan jäävän vuodesta 2023, mutta pysyvän edelleen kohtuullisen hyvällä tasolla vuonna 2024.

Autokaupassa uusien autojen myynnin ennakoidaan jäävän alle vuoden 2023 tason. Käytettyjen autojen ja palveluiden myynnin ennakoidaan kasvavan. Autokaupan kannattavuuden arvioidaan pysyvän hyvällä tasolla vuonna 2024, mutta jäävän vuoden 2023 tasosta.

TULOSOHJEISTUS 2024

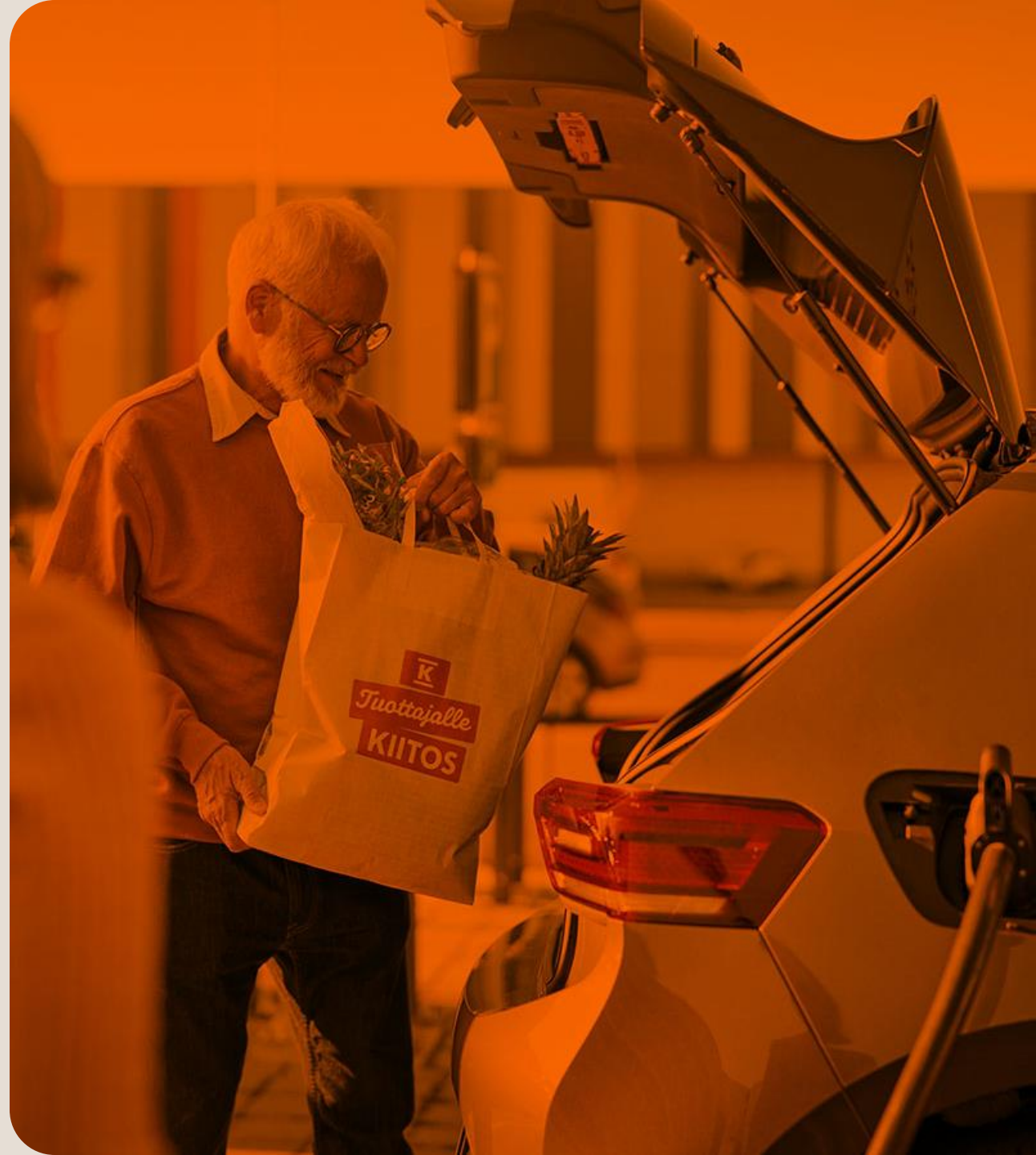
Kesko-konsernin tulosohjeistus annetaan kuluvalta vuodelta 2024 ja sitä verrataan vuoteen 2023.

Vuonna 2024 Keskon toimintaympäristön arvioidaan jatkuvan haastavana.

Keskon liikevaihdon ja liikevoiton arvioidaan pysyvän hyvällä tasolla vuonna 2024 toimintaympäristön haasteista huolimatta. Yhtiö arvioi vuonna 2024 vertailukelpoisen liikevoiton olevan 620–700 miljoonaa euroa. Aiemmin vertailukelpoisen liikevoiton arvioitiin olevan 620–720 miljoonaa euroa. Liikevoittoarvion täsmennys liittyy rakentamisen ennakoitua heikompaan suhdannenäkymään vuonna 2024.



AJANKOHTAISTA NYT



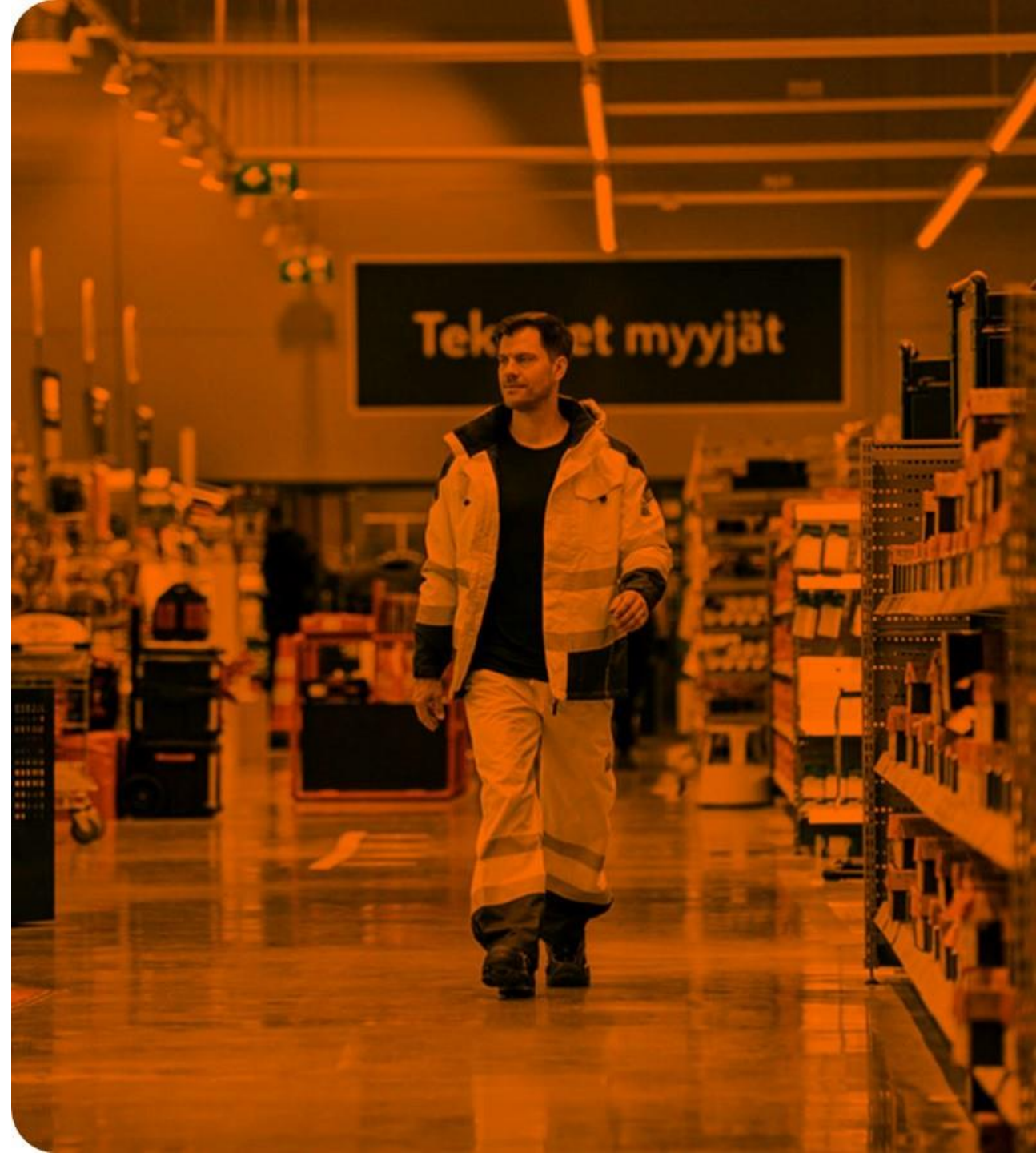
PRIORITEETIT PÄIVITÄISTAVARAKAUPASSA

- Kauppapaikkaverkoston kehittäminen jatkuu v. 2024
 - 1 uusi K-Citymarket, 13 uudistusta
 - 3 uutta K-Supermarketia, 12 uudistusta
 - 6 uutta K-Marketia, 20 uudistusta
- Kauppakohtaisten liikeideoiden edelleen kehittäminen
- Tehokkuuden edelleen parantaminen
- Toimenpiteet kilpailukyiseen hintatasoon ja kohdennettuihin tarjouksiin sekä hintamielikuvan parantamiseen
- Kilpailuetujen kirkastaminen osana kevään strategiaprosessia



PRIORITEETIT RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN KAUPASSA

- Proaktiivinen myynti
- Kustannussäästöohjelman jatkaminen
- Suomessa ja Baltiassa Onninen Express -verkoston kehittäminen sekä Onnisen keskusvarastojen rakentaminen
- Ruotsissa K-Rautojen konversio K-Byggeiksi ja Zenitecin integraation loppuun saattaminen
- Norjassa Elektroskandian integraation loppuun saattaminen
- Tanskassa Davidsenin haltuunotto
- Mahdolliset uudet yrityskaupat



PRIORITEETIT AUTOKAUPASSA

- Hyvän kannattavuustason säilyttäminen
- Markkinaa vahvempi kasvu kaikissa liiketoiminnoissa
- Uusien tärkeiden automallien lanseeraukset
- Käytettyjen autojen kasvun jatkaminen
- Palveluliiketoiminnan tarjoaman monipuolistaminen
- Monikanavaisen myynnin ja verkoston kasvattaminen
- K-Latauksen kehittäminen ja laajentaminen

